

Slimmer omgaan met energie

Halfjaarbericht 2025



allander

Inhoudsopgave

Het profiel van Alliander	3
Onze missie	4
Onze strategie	5
Doelstellingen en prestaties	7
Financiële kerncijfers	9
Verslag Raad van Bestuur	10
Risicomanagement	12
CO ₂ voetafdruk	13
Financiële gang van zaken	14
Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2025	22
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	22
Overzicht totaalresultaat	22
Geconsolideerde balans	23
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	24
Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen	25
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers	26
Gebeurtenissen na balansdatum	31
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	32
Ontwikkeling CO ₂ -emissies	34
Disclaimer	36

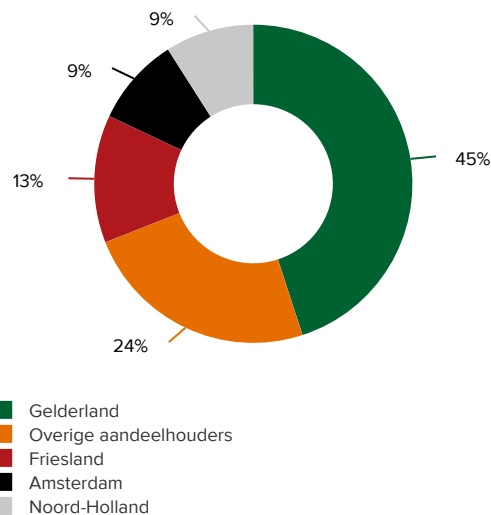
Het profiel van Alliander

Netwerkbedrijf Alliander N.V. is een groep bedrijven met in totaal circa 10.600 medewerkers (10.100 fte), inclusief inhuur. Provincies en gemeenten zijn onze aandeelhouders.

Ons werkgebied



Aandeelhouders



Onze rol in het energiesysteem

Wij staan voor een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang biedt tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie. Daar werken wij iedere dag aan. Door ons netwerk continu te verbeteren bereiden we ons voor op de toekomst. Een toekomst waarin iedereen duurzame energie kan gebruiken, produceren en delen. We investeren in de ontwikkeling van de energienetwerken en verkennen én realiseren innovatieve oplossingen. Samen met onze partners en aandeelhouders geven we richting aan toekomstplannen van onze klanten en dragen we oplossingen aan voor complexe vraagstukken op het gebied van de energietransitie. Betaalbaarheid en duurzaamheid spelen een cruciale rol in de keuzes die wij maken.

Beheer en ontwikkeling

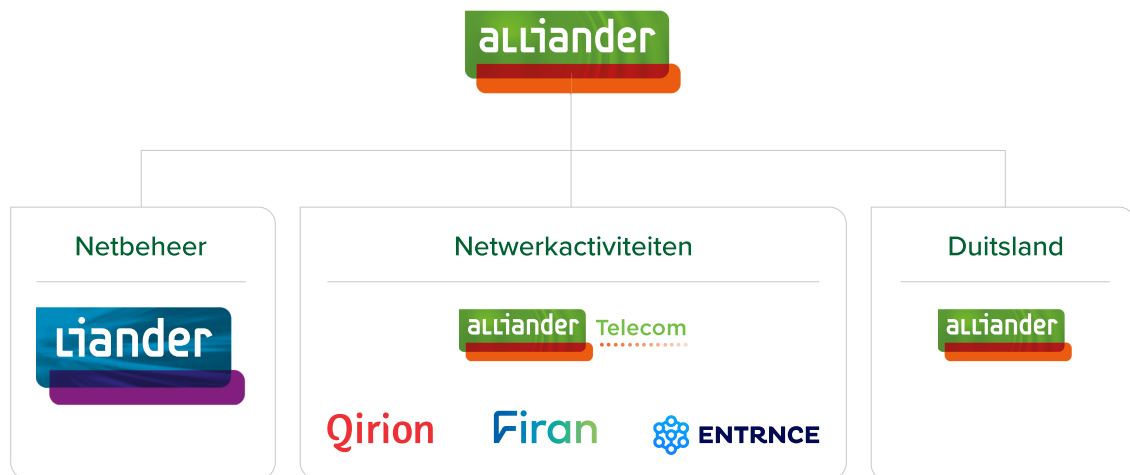
Als netbeheerder hebben we de wettelijke taak om de gas- en elektriciteitsnetwerken te beheren en te ontwikkelen. We staan dag en nacht klaar om storingen te verhelpen. De energie die wij distribueren, komt onder meer uit energiecentrales, windparken, zonneparken en uit het buitenland. Daarnaast leveren steeds meer consumenten en bedrijven duurzame energie, die ze zelf produceren, terug aan onze energienetten. Hierdoor ontstaat een wisselwerking en verwevenheid tussen vraag en aanbod van energie.

Innovatie en ontwerp

Alliander en haar dochterondernemingen werken samen met diverse partijen in de energiesector en met organisaties die innoveren op het gebied van energie. We faciliteren de lokale uitwisseling van energie en werken nauw samen met overheden aan vraagstukken rondom de warmtetransitie.

Als medeontwerper geven wij gemeenten, provincies en bedrijven richting aan de langjarige ontwikkeling van het energiesysteem. Wij laten de mogelijkheden van het energienet zien en geven inzicht in de maatschappelijke kosten die keuzes met zich meebrengen. Daarnaast helpen we organisaties met datadiensten en werken we samen aan de ontwikkeling van de vraag- en aanbodgestuurde flexibele energiemarkt. Onze producten en diensten dragen bij aan een toekomstbestendig energienet.

Hoe we georganiseerd zijn*



* Dit is een vereenvoudigde versie van het organogram.

Waar in dit bericht wordt gesproken over 'wij', 'Alliander', 'de onderneming', 'de Alliander-groep' of gebruik wordt gemaakt van vergelijkbare aanduidingen, dan worden daarmee Alliander N.V. en zijn dochterondernemingen bedoeld. Alliander N.V. houdt alle aandelen in onder andere Liander N.V., Qirion B.V., Firan B.V. en Alliander AG. Waar wordt gesproken over Liander, refereert dit aan netbeheerder Liander N.V. In dit bericht worden de namen van de entiteiten aangeduid zonder de rechtsvorm.

Onze missie

Wij staan voor een energievoorziening die iedereen onder gelijke condities toegang geeft tot betrouwbare, betaalbare en duurzame energie. Dat is de maatschappelijke taak waar wij iedere dag aan werken. We zorgen ervoor dat het licht brandt, de huizen warm zijn en bedrijven draaien. Zowel vandaag als in het duurzame morgen.

Hoe we verschil maken voor klanten

Via onze kabels en leidingen ontvangen ruim drie miljoen Nederlandse huishoudens en bedrijven elektriciteit, gas en warmte. We beheren circa 98.000 km elektriciteitsnet en 42.000 km gasnet. Onze netten behoren tot de betrouwbaarste ter wereld. Onze collega's zetten zich dag en nacht in voor:

Betrouwbaarheid

Onze klanten moeten met de hoogst mogelijke veiligheid en continuïteit over energie kunnen beschikken, 24 uur per dag, 7 dagen per week. Daarom werken we veilig en proberen we zowel geplande als ongeplande energie-onderbrekingen zoveel mogelijk te voorkomen.

Betaalbaarheid

Wij willen dat onze klanten zo min mogelijk betalen voor hun betrouwbare energievoorziening. Daarom werken wij iedere dag aan de effectiviteit en efficiëntie van onze activiteiten.

Bereikbaarheid

Onze klanten moeten hun eigen energiekeuzes kunnen maken. Daarom maken wij het mogelijk dat zij hun eigen leverancier en dienstenaanbieders kunnen kiezen en energie kunnen terugleveren. Daarnaast helpen wij actief bij het overschakelen naar duurzame vormen van energie.

Onze strategie

Ons doel is om klanten tijdig oplossingen te bieden die passen in een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem, vandaag en in de toekomst. Alliander hanteert zeven strategische pijlers die elkaar versterken en aanvullen. Binnen de pijlers houden we voor de komende periode een sterke focus op het verder opschalen van de benodigde verzwaring en uitbreidingen van de netten, flexibilisering van het elektriciteitsnet en het verder opschalen en verbeteren van communicatie met de gebruikers en partners in het energiesysteem.

1. Excellent beheer: optimaliseren van instandhouding en verbeteren van klantbediening

We onderhouden onze netwerken slim en efficiënt en we zijn een betrouwbare partner voor onze klanten en de samenleving. Door continue verbetering van onze communicatie weten klanten wat zij kunnen verwachten, wanneer ze aangesloten kunnen worden, wat de wachttijden zijn, maar ook welke alternatieve oplossingen mogelijk zijn. Dit omdat de schaarste in transportcapaciteit op het energienet sterk is toegenomen. We zorgen ervoor dat storingen, vragen en klachten zoveel mogelijk worden voorkomen en als deze zich voordoen, deze tijdig en doelgericht worden opgelost. We werken klantgericht en investeren in laagdrempelige toegang voor onze klanten en partners tot de informatie die zij nodig hebben om hun keuzes te maken. Uiteraard binnen de mogelijkheden van het energienet en passend bij een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem in de toekomst.

2. Vraag naar transportcapaciteit verminderen

We helpen klanten om slimme keuzes te maken om minder energie te gebruiken. Dat is goed voor de energierekening én voorkomt onnodige uitbreiding en belasting van het energienet. Daarnaast werken we intensief samen met provincies en gemeenten om de investeringen voor de uitbreiding en verzwaring van de energie-infrastructuur te stroomlijnen met ruimtelijke plannen. Door deze intensieve afstemming kunnen we de huidige capaciteit van de netten beter benutten, onnodige investeringen voorkomen en zorgen we voor doelgerichte inzet van schaarste in arbeidscapaciteit, ruimte en financiële middelen.

3. Beter benutten net

Door het net beter te benutten, helpen we meer klanten terwijl ondertussen de netten worden uitgebreid en verwaard. In het toekomstige energiesysteem is flexibiliteit onmisbaar. We zien dat veel klanten de potentie hebben om te flexibiliseren en helpen die ontwikkeling te versnellen met de nieuwe contractvormen en tarieven. We digitaliseren de netten, waardoor we meer inzicht en sturingsmogelijkheden krijgen en flexibeler kunnen omgaan met de beschikbare netcapaciteit op ieder moment op elke plek. We zetten in op het veilig maar zwaarder belasten van de netten. En stimuleren netbewust gebruik van de netten door nieuwe contractvormen.

4. Meer werk maken

De realisatie van netuitbreidingen en verzwaringen heeft onze hoogste prioriteit. Alliander werkt intensief samen met de lokale, regionale en landelijke overheid om tijdig tot een goede ruimtelijke inpassing te komen van de benodigde infrastructuur. Waar mogelijk, werken we hierbij per gebied met een wijk voor wijk aanpak die de opschaling verder helpt te versnellen. Hierbij zetten we in op duurzame samenwerkingsmodellen en langjarige planningsafspraken met aannemers en leveranciers, zodat ook zij kunnen investeren in opschaling. Cruciaal daarbij is het vergroten van het aantal technici. Dat doen we door techniek aantrekkelijker te maken in de sector en instroom vanuit andere sectoren te vergemakkelijken. We verkorten de opleidingsduur en we investeren samen met aannemers in het uitbesteden van omvangrijke werkpakketten, zodat we de capaciteit in de sector optimaal benutten.

5. Data delen en ontwikkelen van nieuwe marktdiensten

Door steeds meer data uit onze netten en diensten proactief beschikbaar te stellen, zorgen we dat de energiemarkt goed kan functioneren, klanten netgunstige keuzes kunnen maken en we lokaal vraag en aanbod kunnen afstemmen. Richting 2030 gaan we (meer) asset- en klantdata ontsluiten en aanbieden aan klanten, zodat zij zelf regie kunnen nemen over hun energiegebruik en zelfstandig optimalisatiekeuzes kunnen maken.

6. Ontwikkelen infra voor warmte en duurzame gassen

Waterstof en groen gas gaan een belangrijke rol spelen in ons energiesysteem, met name in de industrie. We brengen meer groen gas in het gasnet en zorgen ervoor dat het bij de afnemer terecht komt. Daarnaast investeren we in nieuwe netwerken voor waterstof voor de industrie en leggen we meer warmtenetten aan, op locaties waar duurzame warmte beschikbaar is en dit de maatschappelijk goedkoopste optie is. We werken samen met overheden en bedrijven om complete oplossingen te bieden, van ontwerp tot beheer. Zo kunnen we snel en op grote schaal duurzame warmte gebruiken, waarmee we de energietransitie versnellen.

7. Toekomstbestendig fundament

Onze organisatie, de mensen, de manier waarop we werken en onze systemen vormen het fundament om bovenstaande strategieën te realiseren. Komende jaren investeren we in het verder optimaliseren van de integrale sturing van het bedrijf: waarbij de keten van initiële klantvraag tot daadwerkelijk geholpen klant voorop staat. We vergroten onze wendbaarheid om slagvaardig in te spelen op de onzekerheden die er zijn rondom economische groei en geopolitieke ontwikkelingen. We blijven investeren in een cultuur waarbij veiligheid, resultaten, kostenbewustzijn, duurzaamheid en inclusie voorop staan. We investeren daarbij in een IT-landschap dat de robuuste realisatie van de strategie mogelijk maakt – met de focus op dat wat nodig is voor de opschaling van het werk, de samenwerking met de aannemers, de flexibilisering van ons net en de communicatie en oplossingen voor onze klanten.

Doelstellingen en prestaties

Toegang tot energie met een hoge betrouwbaarheid tegen zo laag mogelijke kosten

KPI	Resultaat 30 juni 2025	Doelstelling ultimo 2025	Resultaat 31 december 2024
Klantgemak (% moeite) ¹ Kleinverbruik	15%	Maximaal 17%	17% ²
Klantgemak (% moeite) ¹ Grootverbruik	32%	Maximaal 22%	28% ²
Klantgemak (% moeite) ¹ Onderhoud & Storingen	9%	Maximaal 9%	10% ²
Klantgemak (% moeite) ¹ Marktpartijen	2%	Maximaal 8%	3,9% ²
Uitvalduur elektriciteit	22,3 minuten	Maximaal 26 minuten	24,6 minuten
Onopgeloste terechte spanningsklachten	5.631	Maximaal 5.601	5.478 ³
Aantal transportbeperkingen	9.581	Maximaal 8.535	9.381 ⁴

Verduurzaming van de energievoorziening en van onze organisatie

KPI	Resultaat 30 juni 2025	Doelstelling ultimo 2025	Resultaat 31 december 2024
CO ₂ -uitstoot eigen bedrijfsvoering	91 kton ⁵ . Dit is inclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 148 kton (totaal: 239 kton).	171 kton. Dit is inclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 271 kton (totaal: maximaal 442 kton).	446 kton. Dit is exclusief aankopen van hernieuwbare energie, overeenkomend met 271 kton (totaal: 175 kton).
Circulair ingekocht ⁶	8,6%	Minimaal 9,0%	6,8%
Vervangen brosse gasleidingen	74 kilometer	132 kilometer	156 kilometer
Bruto-investeringen	€ 968 miljoen	€ 2.116 miljoen	€ 1.773 miljoen

Een veilig energienetwerk en een veilige werk- en dataomgeving

KPI	Resultaat 30 juni 2025	Doelstelling ultimo 2025	Resultaat 31 december 2024
LTIF (lost time injury frequency)	2,3	n.v.t. ⁷	2,9
Positie op de veiligheidsladder	Trede 4 ⁸	Trede 4	Trede 4

Een aantrekkelijke, inclusieve werkgever met gelijke kansen voor iedereen

KPI	Resultaat 30 juni 2025	Doelstelling ultimo 2025	Resultaat 31 december 2024
Medewerkersonderzoek: betrokkenheid en bevlogenheid	84%	Minimaal 81%	84%
Verzuim eigen medewerkers	4,2%	Maximaal 4,3%	4,1%
Vrouwen in leidinggevende posities	35%	Minimaal 35% van alle leidinggevende posities	33,4%
Medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt	173 ⁹	Minimaal 188 leer-/ werkplekken aanbieden.	180

Een kredietwaardige onderneming met een solide rendement

KPI	Resultaat 30 juni 2025	Doelstelling ultimo 2025	Resultaat 31 december 2024
Kredietbeoordeling	Solide A rating: S&P A, Moody's A1	Handhaven solide A rating profiel	Solide A rating: S&P A+, Moody's Aa3
FFO/nettoschuld ¹⁰	16,2%	Minimaal 11%	17,9%
Solvabiliteit	44,5%	Minimaal 30%	48,1%

- 1 Vanaf 2025 rapporteren we over de Customer Effort Score (CES score) in plaats van de Netto Effort Score (NES score). De CES score staat voor het klantgemak (% moeite) die het de klant heeft gekost om zaken geregeld te krijgen. De NES score was een samengestelde score (% gemak +/- % moeite). In ons streven om de hoeveelheid moeite van klanten terug te dringen, is het eenvoudiger en directer om te focussen op het verlagen van het % moeite. De scores worden niet langer meer opgeteld tot een score voor consumenten en een score voor zakelijk, maar de CES score wordt onderverdeeld in vier categorieën: Kleinverbruik, Grootverbruik, Onderhoud & Storingen en Marktpartijen voor een betere interne sturing.
- 2 De resultaten per 31 december 2024 van de CES scores zijn nog niet eerder gerapporteerd. In het jaarverslag 2024 rapporteerden we nog over de NES score in plaats van de CES score.
- 3 Het resultaat per 31 december 2024 van het aantal onopgeloste terechte spanningsklachten is nog niet eerder gerapporteerd. In het jaarverslag 2024 maakte deze KPI nog geen onderdeel uit van het doelstellingen en prestaties tabel.
- 4 Het resultaat per 31 december 2024 van het aantal transportbeperkingen is op basis van de huidige definitie nog niet eerder gerapporteerd. In het jaarverslag 2024 maakte deze KPI nog geen onderdeel uit van het doelstellingen en prestaties tabel.
- 5 In de eerste helft van 2025 bedroeg de CO₂-uitstoot van onze eigen bedrijfsvoering: 90 kton voor scope 1, 0 kton voor scope 2 en 1 kton voor scope 3. De scope 2-emissies zijn nihil doordat alle elektriciteit is verduurzaamd via inkoop van duurzame energie. In totaal is tot en met juni 2025 148 kton CO₂ gecompenseerd via inkoop van Garanties van Oorsprong (GvO's) van Nederlandse duurzame energie. De doelstelling ultimo 2025 bedraagt 271 kton.
- 6 De definitie van de KPI circulair ingekocht is aangepast conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). De aangepaste definitie richt zich uitsluitend op daadwerkelijk circulair ingekochte producten en laat recyclebaarheid aan het einde van de levensduur buiten beschouwing. Hierdoor is de doelstelling voor 2025 verlaagd van 45% naar 9%. Om vast te stellen welke percentages gerecycled zijn, verstrekken onze leveranciers een grondstofpaspoort waarin deze percentages zijn opgenomen. Hierbij steunen wij op de input en expertise van onze leveranciers ten aanzien van deze percentages en valideren wij deze percentages met data van onafhankelijk onderzoeks- en adviesbureau DNVL. De scope betreft de belangrijkste assets: LS-, MS- en HS-kabels, gasbuizen, distributie- en vermogenstransformatoren, (slimme) elektriciteits- en gasmeters en schakelinstallaties.
- 7 Voor de LTIF is geen doelstelling vastgesteld. Dit is ingegeven door het feit dat het aantal ongevallen met verzuim idealiter "0" zou moeten zijn.
- 8 Met het behalen van trede 4 uit 5 op de veiligheidsladder is een pro actieve veiligheidscultuur (PAVC) van 100% behaald.
- 9 Het aantal medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt is 173 (ultimo 2024: 180) en betreft 140,4 fte (ultimo 2024: 145,3 fte).
- 10 De Funds From Operations (FFO)/nettoschuldpositie betreft het 12-maands resultaat na belastingen, gecorrigeerd voor de mutaties in de actieve en passieve belastinglatenties, de eigen vermogen component in de vergoeding voor hybride leningen, de bijzondere posten en de fair value mutaties, verhoogd met het saldo afschrijvingen en amortisaties op de materiële en immateriële vaste activa en op de vooruitontvangen opbrengsten en gedeeld door de nettoschuldpositie.

Financiële kerncijfers

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Totaal bedrijfsopbrengsten ¹	1.725	2.315
Bedrijfskosten	1.432	1.352
Bedrijfsresultaat ¹	293	963
Resultaat na belastingen ¹	197	879
Resultaat na belastingen exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	127	122
Investerings in materiële vaste activa	968	797
Kasstroom uit operationele activiteiten	356	385
	30 juni 2025	31 december 2024
Totaal activa	13.557	12.956
Totaal eigen vermogen	5.616	6.038
Nettoschuldpositie ²	4.517	3.961

1 De totale bedrijfsopbrengsten, het bedrijfsresultaat en het resultaat na belastingen zijn in het eerste halfjaar van 2024 inclusief de verkoopopbrengst van Kenter B.V.

2 De nettoschuldpositie wordt gevormd door de rentedragende schulden verminderd met de liquide middelen.

Verslag Raad van Bestuur

Slimmer omgaan met energie

Bedrijven willen groeien en innoveren. Consumenten willen comfortabel en duurzaam wonen. En gemeenten realiseren graag hun (duurzame) ambities. We werken elke dag om onze klanten hierbij te helpen en van energie te voorzien. Ons doel: in 2030 voor elke klant een passende oplossing. Dit vraagt de komende jaren een exponentiële groei in de verzwarening en uitbreiding van de energienetten, bestaande uit elektriciteit, duurzame gassen en warmte. We werken aan slimme oplossingen om ons net beter te benutten. Dat maakt het energienet niet alleen robuuster maar komt ook de betaalbaarheid van het hele energiesysteem ten goede. Mede dankzij de tomeloze inzet en het vakmanschap van al onze collega's, is ons het afgelopen halfjaar weer gelukt om verder op te schalen.

Operationele en financiële resultaten in het kort

In het eerste halfjaar van 2025 investeerden we € 968 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 797 miljoen, +21%) in de uitbreiding en verzwarening van onze netten. We bouwden en verbouwden 1.248 transformatorhuisjes en legden 1.312 kilometer kabels. We vervingen 74 kilometer aan gasleiding om ook dat netwerk klaar te maken voor de toekomst. We namen 285 nieuwe technici aan. Het nettoresultaat van het eerste halfjaar bedroeg zonder incidentele baten € 127 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 122 miljoen). Inclusief incidentele baten bedroeg het nettoresultaat in het eerste halfjaar van 2025 € 197 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 879 miljoen met name beïnvloed door de incidentele bate als gevolg van de verkoop van Kenter B.V.).

Bij al het werk dat we doen, is veiligheid absolute randvoorwaarde en niet onderhandelbaar. We zien het als onze taak om te zorgen dat aannemers, medewerkers en omstanders iedere dag veilig thuiskomen. Kleine incidenten, zoals vallen of uitglijden, leiden het meest tot verzuim. Daarom voerden we hierop in juni een campagne. De LTIF, het aantal ongevallen dat leidt tot verzuim uitgedrukt per 1 miljoen gewerkte manuren, kwam over het eerste halfjaar van 2025 uit op 2,3 (ultimo 2024: 2,9). Daar is komend halfjaar blijvend en actieve aandacht op, o.a. met trainingen en campagnes.

Drukke op elektriciteitsnet blijft

Door anders en slimmer te werken kon ook afgelopen halfjaar weer meer snelheid worden gemaakt in het werk. Zo startten we in maart een grote aanbesteding voor de versterking van het elektriciteitsnet in honderden buurten ter waarde van € 1 miljard. De aanbesteding is onderdeel van de buurtaanpak en garandeert geselecteerde aannemers minimaal zes jaar werk.

Desondanks blijft het lastig om de stijgende vraag naar elektriciteit voor te blijven. De wachtlijst voor bedrijven is nog steeds hoog en ook huishoudens krijgen in toenemende mate te maken met de gevolgen van de drukte op het elektriciteitsnet. Eerder dit jaar werd duidelijk dat een aantal nog te bouwen woningbouwprojecten in Noord-Holland en Friesland nog niet kan worden aangesloten. We lopen in de uitvoering van ons werk steeds meer tegen de grenzen aan. Door een tekort aan technici, ruimte en materialen en het stikstofbeleid kunnen we niet iedereen direct helpen aan een aansluiting.

Meer slagkracht door uitbreiding ExCo

Om de uitvoering van ons werk meer slagkracht te geven, hebben we afgelopen halfjaar onze besturing aangepast. Het Executive Committee (ExCo) heeft de dagelijkse leiding van de organisatie en is uitgebreid. Afgelopen half jaar zijn Charlotte Sanders (Chief Operating Officer Networks), Sarike van Wette (Chief Operating Officer Customers) en Joris de Groot (Chief Transition Officer) gestart. Hiermee komt er meer nadruk op sneller realiseren, verder opschalen in samenwerking met ketenpartners en op het toekomstbestendig en duurzaam energiesysteem.

Bouwen en flexibiliseren gaan hand in hand

Voor een betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem is het nodig dat we, naast uitbreiden, slimmer omgaan met de energie die al voorhanden is. Flexibiliseren is een vast onderdeel in het nieuwe energiesysteem. Samen met klanten verkennen we hoe zij flexibeler kunnen omgaan met elektriciteit. Bijvoorbeeld met PepsiCo: in een flexibel contract hebben we afgesproken dat zij alleen stroom kunnen afnemen wanneer er voldoende capaciteit beschikbaar is. PepsiCo kan dankzij flexibel gebruik van het elektriciteitsnet zijn chipsfabriek in Broek op Langedijk verduurzamen. In het afgelopen halfjaar hebben we bijna 250 flexcontracten afgesloten.

Ook in woonwijken wordt flexibel gebruik van elektriciteit meer onderdeel van hoe we met energie omgaan. Consumenten helpen zo mee om de druk op het elektriciteitsnet te verlagen. Bovendien profiteren zij van een lagere energierekening omdat stroomverbruik buiten de piekuren voordeliger is. Afgelopen halfjaar hebben we in een pilot eigenaren van elektrische auto's gestimuleerd om thuis de auto buiten piekuren op te laden. Samen met andere netbeheerders en energieleveranciers kondigden we een nieuw initiatief aan op het gebied van flexibiliteitssturing, waarmee we 35.000 huishoudens komende winter helpen om hun stroomverbruik te verschuiven naar minder drukke momenten.

Beter benutten is minder uitbreiden

Al deze initiatieven zijn pas het begin; we hebben er veel meer nodig. Want hoe beter we met elkaar het net benutten, hoe minder we hoeven uit te breiden.

Ook andere bronnen dan elektriciteit spelen een grote rol in slimmer gebruik van energie en de infrastructuur. We ondertekenden een samenwerkingsovereenkomst met een groot aantal industriële partijen om in de Amsterdamse haven waterstofinfrastructuur mogelijk te maken. En de onlangs aangenomen Wet collectieve warmte geeft belangrijke randvoorwaarden voor de ontwikkeling van warmtenetten en warmtebedrijven.

Iedereen is nodig

Onze organisatie is de afgelopen jaren gegroeid naar meer dan 10.000 medewerkers. Om het tempo in de uitvoering vast te houden, hebben we iedereen nodig. Van gemeenten en onze klanten tot aannemers. Samen maken we keuzes waar elektriciteitsstations gebouwd kunnen worden, transformatorhuisjes een plaats krijgen en warmtenetten worden aangelegd.

Elke dag dat we samen meer snelheid kunnen maken, betekent waarde voor bedrijven, consumenten en de maatschappij. Het werk van onze collega's, met alle resultaten die zij neerzetten en alles wat ze leren, is daarbij onmisbaar. Vanuit de Executive Committee zien we deze inzet en zijn we zeer dankbaar met de inzet voor en betrokkenheid bij onze opgave.

Raad van Bestuur, 25 juli 2025

Maarten Otto (CEO)
Walter Bien (CFO)

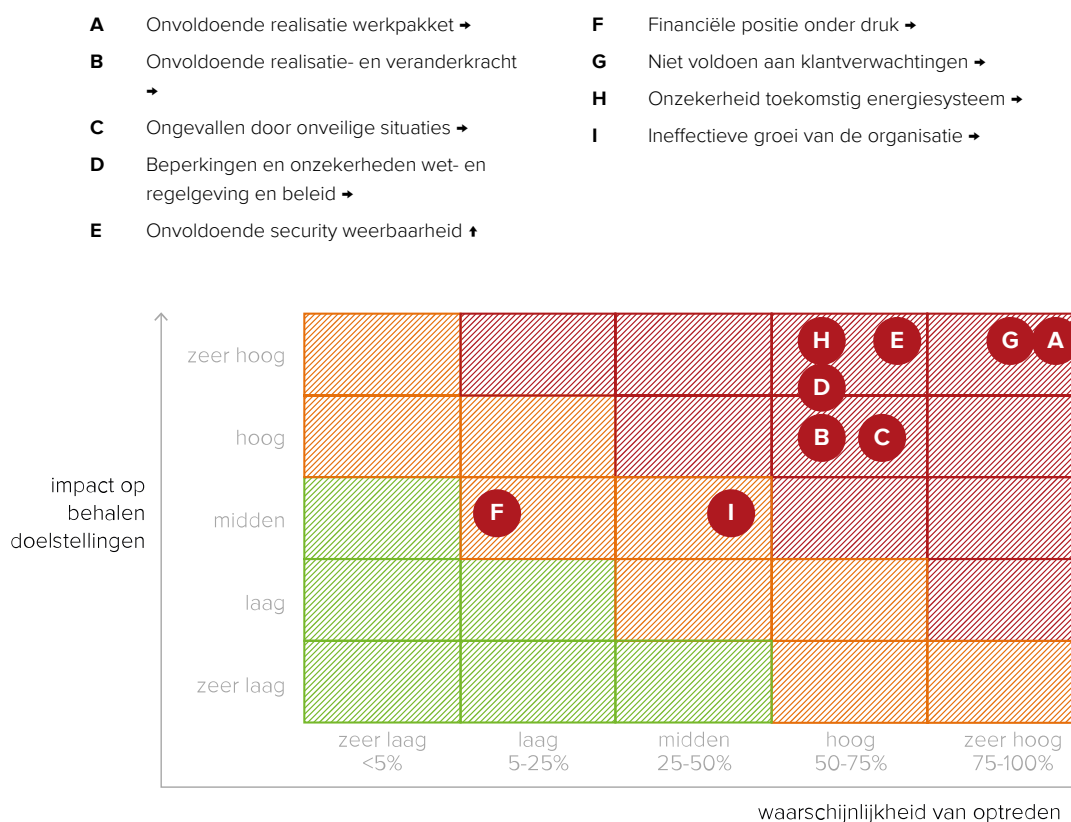


Het ExCo van Alliander, v.l.n.r. Joris de Groot, Rinke van de Rhee, Heleen Cocu-Wassink, Charlotte Sanders, Maarten Otto, Walter Bien, Sarike van Wette.

Risicomanagement

Het werk dat Alliander verzet om energie voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar te houden, gaat gepaard met risico's. Bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, kwaliteit of financiën. Dat er risico's zijn, is onvermijdelijk. Daarom is het belangrijk om inzicht in deze risico's te hebben. Dit helpt ons bij de keuze voor risicobeheersing en het op een verantwoorde wijze realiseren van onze strategische doelstellingen.

In onderstaand risicomatrix worden de toprisico's van Alliander weergegeven met daarbij de ontwikkeling van het risico in het afgelopen halfjaar (afnemend ↓, neutraal → of toenemend ↑). Deze risico's worden frequent door de Raad van Bestuur met de Raad van Commissarissen besproken. De mogelijke impact op onze strategische doelen en de waarschijnlijkheid van optreden bepalen wat we als onze belangrijkste risico's definiëren.



Ontwikkelingen toprisico's

Het afgelopen halfjaar bleven internationale ontwikkelingen, zoals geopolitieke dreigingen, handelsbeperkingen, afhankelijkheid van grondstoffen uit instabiele landen en de klimaatverandering, elkaar in rap tempo opgevolgd. Ook nationaal bood de politiek niet het noodzakelijke langjarige beleid om de klimaatdoelen te realiseren. De val van het kabinet draagt bij aan deze onzekerheid. Landelijke politieke prioriteitstelling, maar ook publieke discussies en verhanding van de maatschappij zijn actuele onderwerpen die impact hebben op onze toprisico's.

De belangrijkste risico-onderwerpen zijn voor ons bekend. Met het vasthouden aan de ingezette koers, waar veel aandacht is voor beheersing in onze processen en systemen, sturen we actief op onze belangrijkste risico's.

We zien een stijgende trend bij het risico 'onvoldoende security weerbaarheid'. Dit heeft te maken met het verhoogde dreigingsniveau door geopolitieke ontwikkelingen. We zetten extra maatregelen in om onze weerbaarheid verder te versterken en de security volwassenheid te stimuleren. Met onze continuïteitsplannen verkleinen we de impact van een crisis op onze bedrijfsprocessen.

Juridische procedures en claims

Alliander heeft per balansdatum en direct na balansdatum een aantal claims ontvangen. Ook is Alliander per balansdatum betrokken bij een aantal rechtszaken die voortvloeien uit reguliere bedrijfsactiviteiten. Deze houden onder meer verband met het tijdig aansluiten van klanten en de toekenning van transportcapaciteit. De uitkomsten van deze claims/rechtszaken kunnen een materieel effect hebben op de cijfers van Alliander. Voor zover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

CO₂ voetafdruk

Klimaatdoelen

Met onze energie-infrastructuur dragen we, samen met stakeholders, bij aan de realisatie van de energie- en klimaatambities van Nederland. We sturen op het vergroten van positieve impact op klimaat en maatschappij. In onze bedrijfsvoering en toeleveringsketens opereren we zo duurzaam mogelijk. In lijn met onze strategie bevorderen we hiermee duurzame waardecreatie en brede welvaart op lange termijn.

Ontwikkeling CO₂ uitstoot eigen bedrijfsvoering

Voor 2025 continueren we onze doelstelling gericht op beperking van onze uitstoot. In overeenstemming met nationale en internationale afspraken is ons beleid gericht op naleving van het Akkoord van Parijs. Met behulp van de SBTi-methodiek, Science Based Targets Initiative, zetten we koers naar netto nul emissies, oftewel 'net zero targets'. Door de SBTi-methodiek toe te passen valideren we onze doelstelling extern en bepalen we kwantitatieve doelen per scope voor de periode tot 2030 en ultimo 2050.

In het eerste halfjaar van 2025 is de totale uitstoot vanuit eigen bedrijfsvoering in scope 1, 2 en de personengerelateerde mobiliteit in scope 3 91 kton. Dit is 6 kton CO₂e lager dan het resultaat van het eerste halfjaar van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door een lager lekverlies van methaan in onze gasnetwerken in vergelijking met dezelfde periode in 2024. In de bijlage [Ontwikkeling CO₂-emissies](#) staat een uitgebreide toelichting bij de cijfers.

Voor 2025 geldt dat we met gerichte maatregelen en inzet van Nederlandse Garanties van Oorsprong de CO₂-uitstoot vanuit eigen bedrijfsvoering per saldo beperken tot maximaal 171 kton CO₂e voor scope 1, 2 en de personengerelateerde mobiliteit in scope 3.

Gezien de grote opgaven van netuitbreiding en de sterke groei van het aantal medewerkers afgelopen periode, blijft de verankering van CO₂-reductie in onze dagelijkse keuzes van groot belang. Hiertoe voeren we een interne CO₂-prijs van € 150/ton CO₂, sturen we op maatregelen en de CO₂ Prestatieladder, implementeren we SBTi doelstellingen en een klimaatplan en monitoren en rapporteren we over de voortgang conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (EU richtlijn 2022/2464). Een toelichting op ons klimaatbeleid staat in de duurzaamheidsverklaring in het jaarverslag 2024 van Alliander.

Onze CO₂ voetafdruk in het eerste halfjaar van 2025 is als volgt:¹



1 Bovenstaande infographic toont de voortgang op de lopende klimaatdoelstelling voor Alliander. In tegenstelling tot het jaarverslag is in deze rapportage scope 3 wegens databeschikbaarheid beperkt tot de emissies uit mobiliteit van medewerkers. Dit komt doordat de emissie van andere scope 3-categorieën jaarlijks wordt vastgesteld. Met de implementatie van de SBTi-methodiek verbeteren we komend jaar de tussentijdse databeschikbaarheid.

Financiële gang van zaken

Algemeen

Het resultaat na belastingen over het eerste halfjaar van 2025 bedraagt € 197 miljoen en ligt daarmee € 682 miljoen lager dan in het eerste halfjaar van 2024 (€ 879 miljoen). De belangrijkste oorzaak voor het lagere resultaat is het incidentele boekresultaat dat in 2024 werd gerealiseerd op de verkoop van Kenter B.V. (hierna: Kenter) (€ 757 miljoen). Het resultaat in 2025 wordt beïnvloed door de verkoop van ons hoogspanningsnet aan TenneT TSO en de overdracht van transformatoren aan Kenter. Exclusief deze bijzondere posten is het nettoresultaat in 2025 € 5 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2024 (€ 127 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 versus € 122 miljoen in het eerste halfjaar van 2024). Voor het overzicht van de bijzondere posten en het effect op de winst-en-verliesrekening zie [Bijzondere posten en fair value mutaties](#).

De investeringen in het eerste halfjaar van 2025 bedragen € 968 miljoen en zijn daarmee € 171 miljoen hoger dan in dezelfde periode van vorig jaar. Dit groeiende investeringsniveau kunnen wij niet financieren met de operationele kasstromen, waardoor exclusief de verkoop van het hoogspanningsnet er sprake is van een negatieve kasstroom van bijna € 700 miljoen in het eerste halfjaar van 2025. In dezelfde periode van 2024 was exclusief de verkoop van Kenter sprake van een negatieve kasstroom van bijna € 500 miljoen. De negatieve kasstroom in 2025 heeft geleid tot een toename van de nettoschuldpositie met € 556 miljoen naar € 4.517 miljoen ten opzichte van ultimo 2024. De stijging van de nettoschuldpositie leidt tot een daling van de FFO/nettoschuld naar 16,2% (31 december 2024: 17,9%).

Winst-en-verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten

De totale bedrijfsopbrengsten worden zowel in het eerste halfjaar van 2025 als in dezelfde periode van 2024 beïnvloed door incidentele opbrengsten. Uitgezonderd van deze incidentele opbrengsten zijn de totale bedrijfsopbrengsten gestegen met € 83 miljoen. Dit komt met name door de stijging van de gereguleerde tarieven als gevolg van (gedeeltelijke) compensatie van de kostenstijgingen.

Bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten over het eerste halfjaar van 2025 zijn € 80 miljoen hoger dan in de vergelijkbare periode van 2024 en bedragen € 1.432 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 1.352 miljoen). De belangrijkste oorzaken zijn als volgt:

- De eigen personeelskosten zijn € 79 miljoen hoger dan vorig jaar. Dit komt met name door de cao-verhoging van 3% en de groei met ruim 850 fte ten opzichte van het eerste halfjaar in 2024. De kosten van extern personeel zijn gestegen met € 13 miljoen.
- De overige externe bedrijfskosten zijn € 29 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze stijging heeft onder andere te maken met hogere advies- en onderhoudskosten, maar ook door de groei van ons digitaliseringsportfolio.
- De afschrijvingskosten zijn € 16 miljoen hoger dan voorgaand jaar. Deze stijging wordt veroorzaakt door het hoge investeringsniveau in de afgelopen jaren.
- Tegenover bovenstaande kostenstijgingen staat de gestegen geactiveerde productie en zijn de kosten voor de inkoop van netverlies in het eerste halfjaar van 2025 € 18 miljoen lager dan in het eerste halfjaar van 2024 als gevolg van lagere prijzen op de energiemarkt.

Financiële baten en lasten

In het eerste halfjaar van 2025 komen de financiële baten en lasten per saldo uit op een last van € 40 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 36 miljoen). Deze stijging van € 4 miljoen komt met name door het aantrekken van nieuwe leningen tegen hogere rentepercentages.

Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen

In het eerste halfjaar van 2025 komt het resultaat niet geconsolideerde deelnemingen per saldo uit op een last van € 1 miljoen ten opzichte van een last van € 5 miljoen in het eerste halfjaar van 2024. Het negatieve resultaat in 2024 werd veroorzaakt door een verslechterd resultaat in een joint venture van één van de Duitse entiteiten.

Belastingen

De effectieve belastingdruk bedraagt in het eerste halfjaar van 2025 21,7% (medio 2024: 4,6%). De effectieve druk is in beide jaren lager dan de nominale belastingtarief van 25,8%. In 2025 komt dit door de deelnemingsvrijstelling op de verkoop van het hoogspanningsnet aan TenneT TSO. In 2024 werd dit veroorzaakt door de deelnemingsvrijstelling op het verkoopresultaat van Kenter.

Bijzondere posten en fair value mutaties

De resultaten van Alliander kunnen worden beïnvloed door bijzondere posten en fair value mutaties. Bijzondere posten worden door Alliander gedefinieerd als posten die – in de opinie van het management – niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsvoering en/of die qua aard en omvang dusdanig significant zijn dat deze voor een goede analyse van de onderliggende resultaten apart moeten worden beschouwd.

Gerapporteerde cijfers en cijfers exclusief bijzondere posten en fair value mutaties

€ miljoen	1 ^e halfjaar					
	Gerapporteerd		Bijzondere posten en fair value mutaties		Exclusief bijzondere posten en fair value mutaties	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Netto-omzet	1.618	1.529	-	-	1.618	1.529
Overige baten	107	786	84	757	23	29
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.369	-1.262	-	-	-1.369	-1.262
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-283	-267	-	-	-283	-267
Geactiveerde eigen productie	220	177	-	-	220	177
Bedrijfsresultaat (EBIT)	293	963	84	757	209	206
Financiële baten/(lasten)	-40	-36	-	-	-40	-36
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-1	-5	-	-	-1	-5
Resultaat voor belastingen	252	922	84	757	168	165
Belastingen	-55	-43	-14	-	-41	-43
Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	197	879	70	757	127	122
Resultaat na belastingen	197	879	70	757	127	122

Toelichting bijzondere posten

In april 2025 hebben wij het hoogspanningsnet Randmeren verkocht aan TenneT TSO B.V. Dit leidt tot een voorlopig boekresultaat van € 30 miljoen wat is verantwoord onder de overige baten. In juni 2025 zijn, als onderdeel van de verkoop van Kenter in 2024, de vrije domein transformatoren overgedragen. Dit leidt tot een eenmalig boekresultaat van € 54 miljoen wat is verantwoord onder de overige baten. De verkoop van dochteronderneming Kenter heeft in de vergelijkende cijfers van 2024 een positief effect gehad op het bedrijfsresultaat van € 757 miljoen.

Resultaat segmenten

Het bedrijfsresultaat van het segment Liander bedraagt over het eerste halfjaar van 2025 € 216 miljoen. Dit is een stijging van € 17 miljoen ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. De toename is voornamelijk het gevolg van hogere gereguleerde tarieven. Daartegenover stonden hogere kosten, onder andere als gevolg van een stijging in de personeelsformatie, cao-stijgingen, hogere interne kosten en toegenomen werkzaamheden op het gebied van onderhoud en storingen. Tegelijkertijd hadden lagere kosten voor netverlies, met name als gevolg van lagere tarieven voor netverlies elektriciteit (€ 18 miljoen), en een hoger niveau van geactiveerde productie (€ 30 miljoen) een dempend effect op de totale kostenontwikkeling.

Bij het segment Overig (dit bestaat met name uit de niet-gereguleerde activiteiten en de staven en service-units) is het bedrijfsresultaat € -7 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 7 miljoen).

Kasstroom

Kasstroom uit operationele activiteiten

In het eerste halfjaar van 2025 is de kasstroom uit operationele activiteiten uitgekomen op € 356 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 385 miljoen). De daling van € 29 miljoen komt met name door veranderingen in het werkkapitaal.

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

De kasstroom uit investeringsactiviteiten in het eerste halfjaar van 2025 bedraagt € 771 miljoen negatief (eerste halfjaar van 2024: € 221 miljoen positief, exclusief Kenter was dit € 698 miljoen negatief). De investeringen in (im)materiële vaste activa in het eerste halfjaar van 2025 € 968 miljoen en zijn daarmee € 171 miljoen hoger dan in het eerste halfjaar van 2024. De hogere investeringen zijn het gevolg van het grotere werkpakket en is één van de oorzaken voor de lagere investeringskasstroom. Naast de investeringen wordt de kasstroom uit investeringsactiviteiten in 2025 positief beïnvloed door de verkoop van het hoogspanningsnet aan TenneT TSO B.V. en de overdracht van de transformatoren aan Kenter van in totaal € 136 miljoen.

Investerings in (im)materiële vaste activa

€ miljoen	Realisatie t/m juni 2025	Realisatie t/m juni 2024	Doelstelling ultimo 2025	Realisatie 2024
Elektriciteit gereguleerd	754	622	1.599	1.370
Gas gereguleerd	114	97	185	209
Meetinrichtingen	29	23	60	44
Gebouwen, ICT, etc.	71	55	272	150
Totaal investeringen	968	797	2.116	1.773
Storingen en onderhoud	223	190	568	379
Totaal onderhoudskosten en investeringen	1.191	987	2.684	2.152

De investeringen van Alliander bedroegen € 968 miljoen in het eerste halfjaar van 2025 (eerste halfjaar 2024: € 797 miljoen). De investeringen in de elektriciteitsnetten bedroegen in totaal € 754 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 622 miljoen). De kosten van storingen en onderhoud waren in het eerste halfjaar van 2025 € 223 miljoen en zijn daarmee hoger dan in het eerste halfjaar van 2024 (€ 190 miljoen).

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedraagt over het eerste halfjaar van 2025 een instroom van € 350 miljoen, ten opzichte van een uitstroom van € 91 miljoen over dezelfde periode in 2024. In 2025 is voor € 992 miljoen een EMTN-lening aangetrokken, waarmee onder meer de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening van € 500 miljoen is afgelost. Ook is voor € 96 miljoen aan dividend en de couponrente op de eeuwigdurende achtergestelde leningen (€ 31 miljoen) uitgekeerd.

De uitstroom over het eerste halfjaar van 2024 van per saldo € 91 miljoen betrof de aflossing van een EMTN-lening (€ 400 miljoen) en het uitgekeerde dividend van in totaal € 173 miljoen (bestond uit winstbestemming 2023 van € 120 miljoen en eenmalig interim dividend van € 53 miljoen). Hiertegenover is een achtergestelde eeuwigdurende obligatielening uitgegeven voor € 496 miljoen.

Financiering en kredietwaardigheid

Financieel beleid

Het financieel beleid van Alliander richt zich op een balans tussen bescherming van obligatiehouders en andere verschaffers van vreemd vermogen en een adequaat aandeelhoudersrendement, met behoud van de flexibiliteit om de onderneming te laten groeien en te kunnen investeren. Algemene uitgangspunten van het financieel beleid zijn het zorgdragen voor een evenwichtig aflossingsschema, het beschikken over gecommiteerde kredietfaciliteiten en het aanhouden van voldoende liquide middelen. Met het opereren binnen het financiële kader en de algemene uitgangspunten wordt minimaal een solide A rating profiel nagestreefd. Het financieel kader waarbinnen Alliander opereert is gebaseerd op:

- FFO/nettoschuld: minimum 11%.
- Voldoen aan de regulatorische vereisten voor netwerkbeheerders.

Als onderdeel van het financieel beleid hanteert Alliander een dividendbeleid dat voorziet in een dividenduitkering van maximaal 45% van de winst na belastingen, gecorrigeerd voor fair value mutaties, periodieke vergoedingen voor leningen die via het eigen vermogen worden verwerkt en bijzondere posten die niet hebben geleid tot kasstromen, tenzij investeringen of financiële criteria een hoger winstinhoudingspercentage vereisen en/of na uitkering van dividend de solvabiliteit lager uitkomt dan 30%. De dividenduitkering is gemaximeerd op € 100 miljoen. Dit plafond wordt met ingang van boekjaar 2026 jaarlijks geïndexeerd op basis van de Consumentenprijsindex van het CBS.

Credit rating

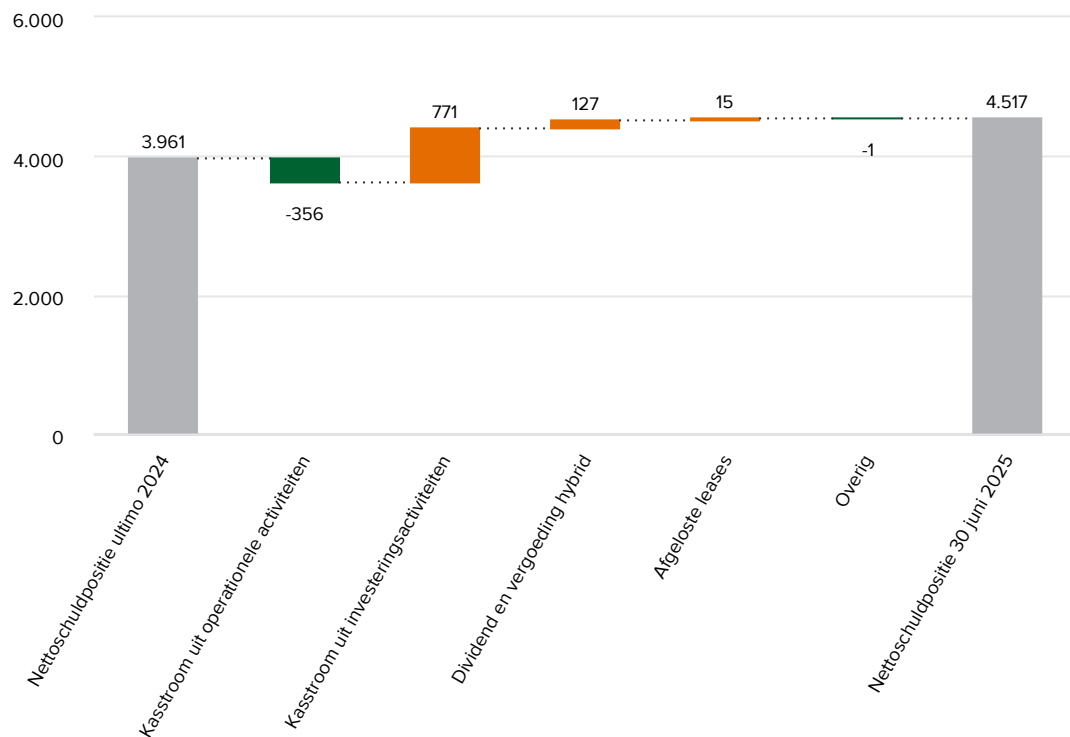
Per 30 juni 2025 zijn de credit ratings van Alliander als volgt en hiermee voldoen we aan de doelstelling van een solide A rating:

	Long term	Short term
Standard & Poor's	A (stable outlook)	A-1
Moody's	A1 (stable outlook)	P-1

Nettoschuldpositie en financiering

De nettoschuldpositie per 30 juni 2025, op basis van IFRS, bedraagt € 4.568 miljoen (ultimo 2024: € 3.517 miljoen) en op basis van het financieel beleid van Alliander € 4.517 miljoen (ultimo 2024: € 3.961 miljoen). De stijging met € 556 miljoen is met name het gevolg van de veel lagere operationele kasstroom ten opzichte van de investeringsuitgaven. De betaling van dividend en de vergoeding aan de houders van de eeuwigdurende achtergestelde obligatieleningen werd gecompenseerd door de opbrengst van de verkoop van HS-netten en transformatoren.

Ontwikkeling nettoschuldpositie (€ miljoen)

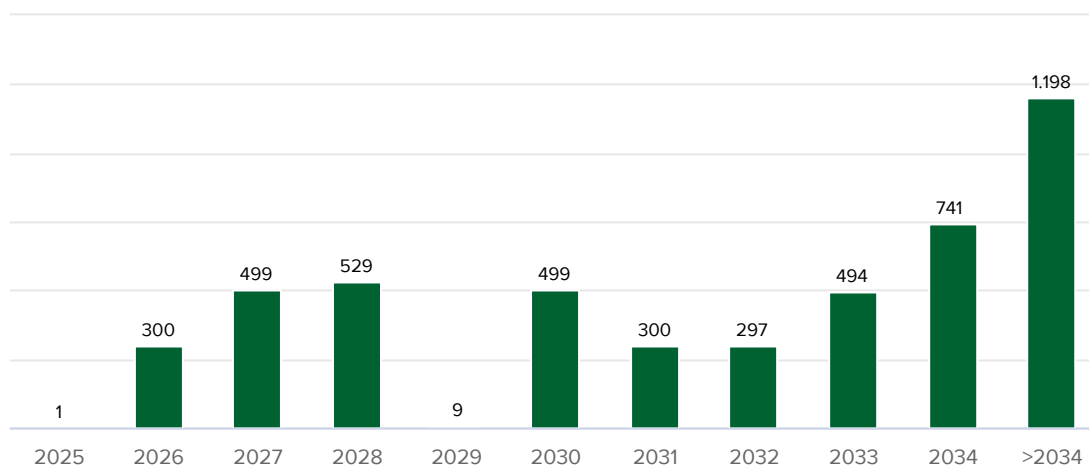


Reconciliatie nettoschuldpositie

€ miljoen	30 juni 2025	31 december 2024
Langlopende financiële verplichtingen	4.866	3.872
Kortlopende financiële verplichtingen	1	26
Verplichtingen uit hoofde van leases	132	115
Brutoschuldpositie	4.999	4.013
Liquide middelen	431	496
Nettoschuldpositie volgens de jaarrekening (IFRS)	4.568	3.517
100% van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening 2018	-	495
50% van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening 2024	248	248
50% van de converteerbare aandeelhouderslening	-299	-299
Nettoschuldpositie volgens financieel beleid Alliander	4.517	3.961

De achtergestelde eeuwigdurende obligatielening 2018 is op 30 juni 2025 afgelost.

Aflossingsschema rentedragende leningen (€ miljoen)



EMTN en ECP Programma

Alliander heeft een EMTN programma van € 5 miljard waaronder per 30 juni 2025 voor nominaal € 4 miljard (per 31 december 2024: € 3 miljard) aan obligaties is uitgegeven. Op 6 mei 2025 zijn twee nieuwe groene obligatieleningen uitgegeven van elk nominaal € 500 miljoen met een looptijd tot 2033 respectievelijk 2037. Daarnaast heeft Alliander twee ECP-programma's van in totaal € 1,5 miljard waaronder per 30 juni 2025 geen bedragen zijn uitgegeven aan kortlopende leningen (per 31 december 2024: nihil).

Kredietfaciliteiten

Medio 2025 heeft Alliander de beschikking over een back-up kredietfaciliteit (RCF) met een totaalbedrag van € 900 miljoen en een looptijd tot december 2028. Onder de RCF is per 30 juni 2025, evenals per 31 december 2024, niet getrokken. Daarnaast heeft Alliander met een vijftal banken bilaterale RCF's afgesloten van in totaal € 1 miljard met een looptijd tot eind 2025 en de optie om deze met een jaar te verlengen.

Beschikbare financieringsruimte voor groene financiering

Alliander heeft sinds 2016 diverse groene financieringen afgesloten. Per 30 juni 2025 omvat de groene leningportefeuille in totaal tien langlopende groene financieringen. Met de opbrengsten van deze financieringen zijn diverse activa gefinancierd die nader gedefinieerd zijn in het Green Finance Framework. Over deze activa en financieringen is in aparte rapportages verantwoording afgelegd. Zie hiervoor [onze website](#). Onderdeel van deze rapportages is de zogenaamde allocatietabel. Deze geeft inzicht in de omvang en samenstelling van de groene activaportefeuille en de groene financieringen van Alliander.

Allocatietabel: aanwending van de opbrengsten uit groene financiering

€ miljoen	Netto boekwaarde
Elektriciteitsnetwerk	5.939
Slimme meters	453
Glasvezel netwerk	45
Totaal energie-efficiëntie	498
Duurzame gebouwen	57
Totaal portefeuille groene activa	6.494

€ miljoen	Instrument (ISIN)	Uitgiftedatum	Afloopdatum	Hoofdsom
Groene obligatielening	XS1400167133	22-04-2016	22-04-2026	300
Groene obligatielening	XS2014382845	24-06-2019	24-06-2032	300
Groene onderhandse lening	XS2152901315	08-04-2020	08-04-2035	100
Groene obligatielening	XS2187525949	10-06-2020	10-06-2030	500
Groene obligatielening	XS2531420730	09-09-2022	09-09-2027	500
Groene obligatielening	XS2635647154	13-06-2023	13-06-2028	500
Groene achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	XS2829852842	27-06-2024	Perp Nc8	500
Groene obligatielening	XS2913310095	07-10-2024	07-10-2034	750
Groene obligatielening	XS3065239702	06-05-2025	06-05-2033	500
Groene obligatielening	XS3065241195	06-05-2025	06-05-2037	500
Totaal groene financiering				4.450

Bovenstaande tabel betreft de geactualiseerde versie van de tabel zoals opgenomen in het Green Finance Report 2024 van 6 juni 2025. Ook is deze allocatietabel in lijn met het nieuwe Green Finance Framework van april 2025.

De tabel geeft aan dat de netto boekwaarde van groene activa per 30 juni 2025 € 6.494 miljoen bedraagt. Dit betekent een toename van € 464 miljoen sinds 31 december 2024. Hierdoor is per 30 juni 2025 voor € 2.044 miljoen aan groene financieringsruimte beschikbaar.

Verklaring Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur verklaart, voor zover bekend, dat:

1. De geconsolideerde halfjaarcijfers 2025 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de belangrijkste gebeurtenissen gedurende het halve boekjaar en een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het boekjaar 2025 van Alliander N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

Arnhem, 25 juli 2025

Maarten Otto, CEO
Walter Bien, CFO

Verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers 2025

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet	1.618	1.529
Overige baten	107	786
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.725	2.315
Bedrijfskosten		
Kosten van inkoop en uitbesteed werk	-624	-638
Personeelskosten	-580	-488
Overige bedrijfskosten	-165	-136
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	-1.369	-1.262
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	-283	-267
Af: Werk uitgevoerd door de groep en gekapitaliseerd als materiële vaste activa in uitvoering	220	177
Totaal bedrijfskosten	-1.432	-1.352
Bedrijfsresultaat	293	963
Financiële baten	8	4
Financiële lasten	-48	-40
Resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-1	-5
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	252	922
Belastingen	-55	-43
Resultaat na belastingen	197	879

Overzicht totaalresultaat

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Resultaat na belastingen	197	879
Overige elementen totaalresultaat		
Elementen die niet via het resultaat afgewikkeld worden		
Resultaat interest rate swap	-1	-1
Totaalresultaat na belastingen	196	878

Geconsolideerde balans

€ miljoen	30 juni 2025	31 december 2024
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa ¹	11.712	11.165
Gebruiksrecht vaste activa	150	157
Immateriële vaste activa ¹	363	347
Investerings in deelnemingen en joint ventures	8	12
Overige financiële activa	44	38
Totaal vaste activa	12.277	11.719
Vlottende activa		
Vorraden	198	197
Handels- en overige vorderingen	641	536
Liquide middelen	431	496
Totaal vlottende activa	1.270	1.229
Activa aangehouden voor verkoop	10	8
Totaal activa	13.557	12.956
Eigen vermogen en verplichtingen		
Eigen vermogen		
Aandelenkapitaal	684	684
Agioreserve	671	671
Achtergestelde eeuwigdurende obligatieleningen	495	990
Hedge reserve	3	4
Overige reserves	3.566	2.713
Resultaat boekjaar	197	976
Totaal eigen vermogen	5.616	6.038
Verplichtingen		
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende verplichtingen	4.866	3.872
Verplichtingen uit hoofde van leases	106	115
Vooruitontvangen opbrengsten	2.069	2.050
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	20	19
Latente belastingverplichtingen	8	6
Overige voorzieningen	28	30
Totaal langlopende verplichtingen	7.097	6.092
Kortlopende verplichtingen		
Handelsschulden en overige te betalen posten	350	256
Belastingverplichtingen	89	108
Rentedragende verplichtingen	1	1
Verplichtingen uit hoofde van leases	26	25
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	95	51
Overlopende passiva	273	375
Totaal kortlopende verplichtingen	834	816
Totaal verplichtingen	7.931	6.908
Verplichtingen aangehouden voor verkoop	10	10
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	13.557	12.956

1 Het vergelijkende cijfer is ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na belastingen	197	879
Aanpassingen voor:		
- financiële baten en lasten	40	36
- belastingen	55	43
- resultaat na belastingen deelnemingen en joint ventures	-	5
- afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	240	225
- boekresultaat verkopen	-70	-757
Veranderingen in werkkapitaal:		
- voorraden	1	13
- handels- en overige vorderingen	-83	-30
- handelsschulden en overlopende passiva	56	69
Totaal veranderingen in werkkapitaal	-26	52
Mutatie belastinglatenties, voorzieningen, derivaten en overig	8	5
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	444	488
Ontvangen dividend deelnemingen	4	3
Betaalde rente	-27	-41
Betaalde winstbelasting	-65	-65
Totaal	-88	-103
Kasstroom uit operationele activiteiten	356	385
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-968	-797
Bijdrage investeringen van derden	68	60
Investerings in deelnemingen	-	-1
Verkoop deelnemingen	136	919
Verstekte leningen	-6	-
Aflossing op verstekte langlopende leningen	-	1
Betaalde (afgeloste) waarborgsommen	-1	39
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-771	221
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-500	-
Uitgifte green bond/achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	496
Aangetrokken langlopende leningen	992	-
Aangetrokken (afgeloste) ECP en overige kortlopende leningen	-	-400
Aflossing leaseverplichting	-15	-14
Betaald dividend	-96	-173
Vergoeding achtergestelde eeuwigdurende obligatielening ¹	-31	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	350	-91
Nettokasstroom	-65	515
Liquide middelen per 1 januari	496	244
Nettokasstroom	-65	515
Liquide middelen per 30 juni	431	759

1 De jaarlijkse couponrente van € 8 miljoen is in 2024 op 1 juli uitgekeerd.

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

Aan aandeelhouders en andere vermogensverschaffers toerekenbaar eigen vermogen							
€ miljoen	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Achter- gestelde eeuwig- durende obligatie- leningen	Hedge reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Per 1 januari 2024	684	671	495	5	2.627	267	4.470
Nettoresultaat eerste halfjaar 2024	-	-	-	-	-	879	879
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2024	-	-	-	-1	-	879	878
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	-1	-	-1
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-6	-	-6
Uitgifte achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-	495	-	-	-	495
Dividend 2023	-	-	-	-	-53	-120	-173
Bestemming resultaat 2023	-	-	-	-	147	-147	-
Totaal mutaties eerste halfjaar 2024	-	-	495	-	87	-267	315
Per 30 juni 2024	684	671	990	4	2.714	879	5.942
Nettoresultaat tweede halfjaar 2024	-	-	-	-	-	97	97
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-	-	-	-
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	-1	-	-1
Per 31 december 2024	684	671	990	4	2.713	976	6.038
Nettoresultaat eerste halfjaar 2025	-	-	-	-	-	197	197
Resultaat interest rate swap	-	-	-	-1	-	-	-1
Totaalresultaat eerste halfjaar 2025	-	-	-	-1	-	197	196
Overig / afrondingsverschillen	-	-	-	-	1	-	1
Vergoedingen achtergestelde eeuwigdurende obligatielening na belasting	-	-	-	-	-23	-	-23
Aflossing achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	-	-495	-	-5	-	-500
Dividend 2024	-	-	-	-	-	-96	-96
Bestemming resultaat 2024	-	-	-	-	880	-880	-
Totaal mutaties eerste halfjaar 2025	-	-	-495	-	853	-976	-618
Per 30 juni 2025	684	671	495	3	3.566	197	5.616

Dividend

Dividend met betrekking tot boekjaar 2024 (€ 96 miljoen) is in april 2025 uitgekeerd (€ 0,70 per aandeel).

Achtergestelde eeuwigdurende obligatielening

De achtergestelde eeuwigdurende obligatielening wordt aangemerkt als eigen vermogen onder IFRS, aangezien Alliander geen contractuele verplichting heeft tot terugbetaling van de lening. Voorts zijn eventuele periodieke vergoedingen conditioneel en afhankelijk van uitkeringen aan aandeelhouders. Bij een besluit tot uitkering aan aandeelhouders zal Alliander de nog eventuele achterstallige eeuwigdurende contractuele couponrente betalen aan de houders van de achtergestelde eeuwigdurende obligatielening ten laste van de overige reserves.

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers

Algemeen

Alliander N.V. is een naamloze vennootschap die statutair is gevestigd in Arnhem. In dit halfjaarbericht zijn de financiële gegevens van de vennootschap en haar dochterondernemingen opgenomen over het eerste halfjaar van 2025. De halfjaarcijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

In dit bericht zijn dezelfde waarderingsgrondslagen gehanteerd als in het jaarverslag 2024 van Alliander dat te vinden is op www.alliander.com, met inachtneming van de onderstaande wijzigingen in standaarden en interpretaties die met ingang van 1 januari 2025 van kracht zijn.

Nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden 2025

De IASB heeft een gewijzigde accountingstandaard uitgebracht, die met ingang van boekjaar 2025 van toepassing is op Alliander. Deze aanpassing van de accountingstandaard is goedgekeurd door de Europese Unie:

- Aanpassing op IAS 21: "De effecten van wisselkoerswijzigingen".

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met deze, door de EU bekrachtigde, wijziging. Bovenstaande wijziging heeft echter geen materiële impact op Alliander en wordt om die reden niet nader toegelicht in dit halfjaarbericht.

Verwachte wijzigingen in waarderingsgrondslagen

Naast bovengenoemde gewijzigde standaard hebben de IASB en het IFRIC nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties uitgebracht die op latere boekjaren van toepassing zullen zijn voor Alliander. Deze standaarden en interpretaties kunnen alleen worden toegepast als zij zijn goedgekeurd door de Europese Unie. Met name de implementatie van IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Statements – zal van toepassing zijn op Alliander. Deze standaard vervangt delen van IAS 1 en is van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2027, waarbij een eerdere, vrijwillige, toepassing mogelijk is. Met deze nieuwe standaard wordt beoogd om de rapportage over de financiële prestaties van bedrijven te verbeteren en een betere vergelijkbaarheid tussen bedrijven mogelijk te maken. Het gaat hierbij om de presentatie en vergelijkbaarheid van de winst-en-verliesrekening, om voorschriften voor de samenvoeging en uitsplitsing van posten in de jaarrekening en een verplichte toelichting over management defined performance measures. Alliander zal in de tweede helft van 2025 de impact op de geconsolideerde financiële overzichten nader bepalen.

De overige toekomstige wijzigingen van accountingstandaarden en interpretaties zijn niet relevant voor Alliander en/of hebben geen materiële impact op Alliander en worden om die redenen niet nader toegelicht in de jaarrekening.

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Bij het opstellen van dit halfjaarbericht maakt Alliander gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Dit betreft in het bijzonder de bepaling voor voorzieningen, de berekening van netverliezen elektriciteit en gas, de vaststelling van gebruiksduren op materiële vaste activa, eventuele indicatie van bijzondere waardevermindering op materiële vaste activa, de omzetverantwoording, de waardering van debiteuren en de vaststelling van de hoogte van de latente belastingvorderingen alsmede van de bepaling van de acute belastingposities. De schattingen, aannames en veronderstellingen zijn in belangrijke mate gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Alliander van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde

veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in het halfjaarbericht. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast. Alliander ontplooit in het kader van zijn strategie een aantal nieuwe activiteiten. Vanwege het start-up karakter van die activiteiten zijn inherent onzekerheden verbonden aan de waardering daarvan.

Schattingswijzigingen

In de eerste helft van 2025 zijn, net als in de eerste helft van 2024, geen schattingswijzigingen doorgevoerd.

Bedrijfscombinaties

In de eerste helft van 2025 en 2024 hebben geen bedrijfscombinaties plaatsgevonden.

Activa en passiva aangehouden voor verkoop

De posten activa aangehouden voor verkoop alsmede de verplichtingen aangehouden voor verkoop ultimo 2024 en medio 2025 hebben volledig betrekking op de activa en verplichtingen van een warmtenet in Hengelo. Op 14 juli 2025 zijn de activa en passiva overgedragen aan Ennatuurlijk B.V. Hierbij is geen boekresultaat gerealiseerd.

Gesegmenteerde informatie

Alliander onderscheidt over 2025 de volgende te rapporteren segmenten:

- Netbeheerder Liander.
- Overig.

Deze indeling heeft plaatsgevonden op basis van de interne rapportagestructuur, in het bijzonder de interne geconsolideerde en gesegmenteerde kwartaalrapportage, het jaarplan en het businessplan t.b.v. de Raad van Bestuur van Alliander.

Reconciliatie segmentresultaten en geconsolideerd resultaat

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Geconsolideerd bedrijfsresultaat segmenten exclusief bijzondere posten	209	206
Bijzondere posten en fair value mutaties	84	757
Financiële baten en lasten	-40	-36
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-1	-5
Resultaat voor belastingen uit voortgezette activiteiten	252	922

Primaire segmentatie eerste halfjaar

€ miljoen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten								
Externe opbrengsten	1.550	1.462	91	96	-	-	1.641	1.558
Interne opbrengsten	2	1	306	252	-308	-253	-	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	1.552	1.463	397	348	-308	-253	1.641	1.558
Bedrijfskosten								
Bedrijfskosten	-1.336	-1.264	-404	-341	308	253	-1.432	-1.352
Bedrijfsresultaat	216	199	-7	7	-	-	209	206

€ miljoen	Netbeheerder Liander		Overig		Eliminaties		Totaal	
	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december	30 juni	31 december
Totaal activa	11.969	11.446	4.754	4.534	-3.166	-3.024	13.557	12.956
Totaal verplichtingen	8.630	8.280	5.457	4.377	-6.156	-5.749	7.931	6.908

De netto-omzet over het eerste halfjaar van 2025 bedraagt € 1.618 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 1.529 miljoen), de overige baten zijn € 23 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 29 miljoen). Opgeteld bedragen de externe opbrengsten € 1.641 miljoen (eerste halfjaar van 2024: € 1.558 miljoen). De stijging van de externe opbrengsten komt met name door een toename van de gereguleerde omzet elektriciteit als gevolg van een stijging in de tarieven.

Productsegmentatie

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de splitsing van de netto-omzet categorieën naar producten vermeld (productsegmentatie).

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Transport- en aansluitdienst Elektriciteit	1.189	1.117
Transportdienst Gas	173	193
Aansluitdienst Gas	75	68
Meetdienst Kleinverbruik Elektriciteit	52	21
Meetdienst Kleinverbruik Gas	35	35
Overige activiteiten	94	95
Totaal	1.618	1.529

Ingevolge IFRS 15 is in onderstaand overzicht de geografische segmentatie van de geconsolideerde netto-omzet weergegeven.

€ miljoen	1 ^e halfjaar	
	2025	2024
Nederland	1.603	1.515
Buitenland	15	14
Totaal	1.618	1.529

'Over-time'

Binnen Alliander wordt ingevolge IFRS 15 de netto-omzet nagenoeg geheel geclassificeerd als 'over time'.

Seizoensinvloeden

Het resultaat van Alliander wordt niet in materiële zin beïnvloed door seizoensinvloeden.

Financiering

Op 6 mei 2025 heeft Alliander voor een bedrag van in totaal nominaal € 1 miljard in twee tranches van nominaal € 500 miljoen aan groene obligaties uitgegeven. De uitgifte van de eerste tranche vond plaats tegen een uitgifteprijs van 99,11% en een couponrente van 3,0%. De obligaties hebben een looptijd van 8 jaar. De uitgifteprijs bij de tweede tranche bedroeg 99,65%, de couponrente 3,5% en de looptijd is 12 jaar. Deze financiering is gebruikt ten behoeve van de hieronder vermelde aflossing van de eeuwigdurende achtergestelde obligatielening van nominaal € 500 miljoen en voorts voor de financiering van investeringsprojecten in het kader van de energietransitie van Alliander.

Op 30 juni 2025 is de in 2018 uitgegeven achtergestelde eeuwigdurende obligatielening met een boekwaarde van € 495 miljoen afgelost. De aflossingswaarde was gelijk aan de nominale waarde en bedroeg € 500 miljoen. Het verschil tussen de aflossingswaarde en de boekwaarde is, rekening houdend met vennootschapsbelasting, ten laste van de overige reserves verantwoord. Deze afgeloste obligatielening werd conform het financiële beleid van Alliander voor 100% als vreemd vermogen meegeteld in de financiële ratio's. De huidige achtergestelde eeuwigdurende obligatielening blijft voor 50% als eigen vermogen meetellen in de financiële ratio's.

Verkoop hoogspanningsnet Randmeren

Op 24 april 2025 heeft Liander de verkoop van het hoogspanningsnet Randmeren (ondergebracht in Nadine II B.V., onderdeel van Liander) aan TenneT TSO B.V. afgerond. Deze verkoop vloeit voort uit de wettelijke verplichting op basis van de Wet onafhankelijk netbeheer (WON) om 110 kV- en 150 kV-netten over te dragen aan de landelijke netbeheerder TenneT. Bij de inwerkingtreding van de WON in 2008 viel het Randmerennet nog onder een lopende cross border lease (CBL), waardoor destijds een uitzondering op de overdrachtsverplichting gold. Na beëindiging van deze leaseovereenkomst in januari 2025 was Liander alsnog gehouden het netwerk over te dragen.

De verkoop werd gerealiseerd via een aandelentransactie van Nadine II B.V., waarin het betreffende netwerk, de bijbehorende klantcontracten en een beperkt aantal overige activa en verplichtingen waren ondergebracht.

Voor deze transactie heeft Liander een voorlopige verkoopopbrengst van € 139 miljoen ontvangen. De voorlopige boekwinst bedraagt € 30 miljoen. De uiteindelijke vergoeding is afhankelijk van een nog door de ACM vast te stellen gereguleerde activa waarde. Naar verwachting zal in het derde kwartaal van 2025 duidelijkheid bestaan over de definitieve vergoeding en daarmee ook over de definitieve boekwinst.

Verkoop transformatoren aan Kenter

Als onderdeel van de verkoop van Kenter in januari 2024 hebben Liander en Kenter afspraken gemaakt over de koop en verkoop van vrije domein transformatoren. Deze transformatoren konden ten tijde van de verkoop van Kenter nog niet worden overgedragen van Liander aan Kenter, aangezien Liander daartoe nog niet gerechtigd was op basis van een cross border leaseovereenkomst. Na beëindiging van deze cross border leaseovereenkomst per 2 januari 2025 beschikt Liander weer over het volledige economische en juridische eigendom van de transformatoren. Op 30 juni 2025 heeft Liander de transformatoren overgedragen aan Kenter. Hierbij is de definitieve koopsom vastgesteld op € 62 miljoen. In totaal is een bruto boekwinst gerealiseerd van € 54 miljoen wat na verwerking van de vennootschapsbelasting resulteert in een netto boekresultaat van € 40 miljoen.

Cross border leasecontracten

In de periode 1998 tot en met 2000 zijn door dochterondernemingen van Alliander voor netwerken US cross border leasetransacties gebruikt. De in de leases ondergebrachte netwerken werden voor een langdurige periode verhuurd aan Amerikaanse partijen (headlease), die deze activa vervolgens weer hebben onderverhuurd aan de desbetreffende dochterondernemingen (sublease). Aan het einde van de sublease bestond de optie de rechten van de Amerikaanse tegenpartij onder de headlease af te kopen en de transactie aldus te beëindigen. De baten uit de cross border leases zijn verantwoord in het jaar van afsluiten van de desbetreffende transactie. Op 2 januari 2025 is de laatste nog lopende cross border lease beëindigd. Als gevolg hiervan is geen enkel gas- of warmtenetwerk meer met een Amerikaanse lease belast. Alliander heeft nog tot eind 2025 contractuele voorwaardelijke en onvoorwaardelijke rechten en verplichtingen voor de financiële afwikkeling van het contract.

Voorziening gasverwijderingen

Onder de overige voorzieningen is medio 2025 een voorziening voor gasverwijderingen opgenomen voor een bedrag van € 16 miljoen (ultimo 2024: € 20 miljoen). Deze voorziening ziet toe op de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen waar de klant een melding einde gebruik voor heeft ingediend, zonder daarbij een eis om de aansluiting voor een specifieke datum te verwijderen. De netbeheerder bepaalt dan op welk moment, uit hoofde van veiligheid, de aansluiting zal worden verwijderd. Bij een dergelijke verwijdering, ontvangt Alliander twee jaar na de uitvoering van de werkzaamheden een vergoeding via de periodieke tarieven.

Dit geldt niet voor situaties waarbij de klant aangeeft wanneer deze zijn of haar gasaansluiting verwijderd wil hebben. In dat geval worden de kosten van de verwijdering direct in rekening gebracht bij de klant.

Alliander heeft geen voorziening gevormd voor toekomstige verwijderingen waarvoor nog geen aanvraag is ingediend. Deze verwijderingen kunnen in toekomstige perioden tot een significante uitstroom van middelen leiden, onder andere afhankelijk van (de snelheid van) de energietransitie en ontwerpkeuzes voor het nieuwe energiesysteem. Onder de huidige reguleringsmethode zullen ook deze kosten vergoed worden via de tarieven.

Verbonden partijen

De Alliander-groep heeft belangen in diverse deelnemingen en joint ventures. In de diverse deelnemingen en joint ventures heeft Alliander ofwel invloed van betekenis, maar geen beslissende zeggenschap, ofwel gezamenlijke zeggenschap in de bedrijfsvoering en het financieel beleid. Op grond hiervan worden deze deelnemingen en joint ventures aangemerkt als verbonden partijen. Transacties met deze partijen, waarvan sommige significant zijn, worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Met verbonden partijen zijn de volgende transacties gedaan uit hoofde van inkoop en verkoop van goederen en diensten: verkoop van goederen en diensten aan joint ventures € 99 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 86 miljoen), in zowel het eerste halfjaar van 2024 als 2025 zijn er geen verkopen gedaan aan deelnemingen. Inkoop van goederen en diensten van deelnemingen € 19 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 24 miljoen) en van joint ventures € 181 miljoen (eerste halfjaar 2024: € 142 miljoen).

Per eind juni 2025 heeft Alliander een vordering van € 31 miljoen (ultimo 2024: € 26 miljoen) voor verstrekte leningen aan verbonden partijen en een vordering van € 5 miljoen uit hoofde van een rekening-courant faciliteit met verbonden partijen (ultimo 2024 een vordering van: € 9 miljoen).

Overig

Net als in 2024 kwam Alliander in de eerste helft van 2025 in een paar situaties van herevaluaties van reeds afgesloten overeenkomsten. De oorspronkelijke contracten zijn afgesloten na een Europees Aanbestedingstraject. Alliander zag zich genoodzaakt om aanpassingen van de contracten door te voeren vanwege maatschappelijke impact. Risico's hierop zijn gemitigeerd en monitoring vindt plaats.

Informatie over risico's en financiële instrumenten

Financiële risico's

De volgende financiële risico's kunnen worden onderscheiden: marktrisico, kredietrisico, valutarisico en liquiditeitsrisico. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet, zoals voor de geconsolideerde jaarrekening is vereist, alle informatie over de bovengenoemde financiële risico's waaraan Alliander is blootgesteld en het beleid betreffende het beheer van de risico's uit hoofde van financiële instrumenten, maar moeten in samenhang worden gezien met de geconsolideerde jaarrekening 2024. Sinds eind 2024 zijn er geen wijzigingen geweest in het risicomanagementproces en in het risicomanagementbeleid. In het eerste halfjaar van 2025 is geen materiële kredietschade geleden.

In de onderstaande tabel worden de reële waarden weergegeven van de financiële instrumenten die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen. Daarbij zijn de niveaus van de inputdata volgens de reële waarde hiërarchie vermeld. De niveaus van de inputdata voor het bepalen van de reële waarden zijn als volgt bepaald:

- Niveau 1: genoteerde prijzen (niet-aangepast) op actieve markten voor vergelijkbare activa of verplichtingen.
- Niveau 2: andere inputs dan de in niveau 1 ondergebrachte genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting direct (d.w.z. als prijzen) hetzij indirect (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn.
- Niveau 3: inputs die niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

Reële waarde van financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

€ miljoen	30 juni 2025		31 december 2024	
	Reële waarde	Niveau	Reële waarde	Niveau
Vaste activa				
Overige financiële activa	20	2	18	2
Financiële verplichtingen				
Langlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-3.814	1	-2.822	1
Overige opgenomen leningen	-547	2	-503	2
Totaal langlopende financiële verplichtingen	-4.361		-3.325	
Kortlopend				
Opgenomen leningen:				
Euro Medium Term Notes	-		-	1
Euro Commercial Paper	-	2	-	2
Overige opgenomen leningen	-5	2	-20	2
Totaal kortlopende financiële verplichtingen	-5		-20	
Totaal financiële verplichtingen	-4.366		-3.345	

Bepaling reële waarde

De reële waarde van deze instrumenten is als volgt bepaald:

- Overige financiële activa: de reële waarde van de uitstaande leningen en beleggingen is bepaald aan de hand van de te ontvangen kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de kredietopslagen voor deze of vergelijkbare beleggingen. Voor het kortlopende deel van deze vorderingen is verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.
- Opgenomen leningen: de reële waarde van de EMTN is bepaald aan de hand van marktnoteringen in Bloomberg. De reële waarde van de overige opgenomen leningen is bepaald aan de hand van de uitgaande kasstromen die zijn gediscoteerd met de risicovrije rentevoeten verhoogd met de voor Alliander geldende creditspreads. Voor het kortlopende deel van deze opgenomen leningen wordt verondersteld dat de reële waarde nagenoeg overeenkomt met de boekwaarde.

De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen komt nagenoeg overeen met de boekwaarde van deze instrumenten:

- Handels- en overige vorderingen.
- Kortlopende belastingvorderingen.
- Kortlopende overige financiële activa.
- Liquide middelen.
- Handelsschulden en overige te betalen posten.
- Kortlopende belastingverplichtingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen na balansdatum.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van Alliander N.V.

Onze conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers van Alliander N.V. over de periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met International Accounting Standard 34, 'Interim financial reporting' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Wat we hebben beoordeeld

Wij hebben de in dit rapport opgenomen verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers over de periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025 van Alliander N.V. te Arnhem beoordeeld. Deze verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers bestaan uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2025 en de volgende overzichten over de periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het overzicht totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen en de toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers waarin de grondslagen voor financiële verslaggeving zijn opgenomen die van materieel belang zijn.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Alliander N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers en de beoordeling

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers

De raad van bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers in overeenstemming met International Accounting Standard 34, 'Interim financial reporting' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers op basis van onze beoordeling. Dit vereist dat wij de beoordelingsopdracht zodanig plannen en uitvoeren dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het actualiseren van ons inzicht in de entiteit en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers.
- Het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en andere functionarissen van de vennootschap.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers overeenkomen met of aansluit op de onderliggende administratie van de vennootschap.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken.
- Het overwegen of de raad van bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers kunnen vereisen.
- Het overwegen of de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers zijn opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Utrecht, 25 juli 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. K. Hofstede RA

Ontwikkeling CO₂-emissies

ton CO ₂ -equivalent	CO ₂ -uitstoot van de eigen bedrijfsvoering			Doelstelling
	Ultimo 2021	30 juni 2024 ¹	30 juni 2025	Ultimo 2025
Directe GHG emissies (scope 1)				
Inzet aggregaten	8.848	24	16	40
Gasverbruik gebouwen	2.014	188	211	368
SF ₆ -emissies	1.441	960	516	999
Lease- en dienstauto's	12.148	4.740	4.146	7.097
Netverlies gas administratief	83.868	49.787	42.733	106.590
Netverlies gas technisch	95.712	39.776	41.825	53.999
Totaal directe GHG emissies (scope 1)	204.031	95.476	89.447	169.093
Indirecte GHG emissies (scope 2)				
Marktgebaseerd²				
Warmteverbruik gebouwen	32	11	12	24
Lease- en dienstauto's	587	-	-	-
Elektriciteitsverbruik gebouwen	1.566	-	-	-
Elektriciteitsverbruik stations	2.339	-	-	-
Netverlies elektriciteit administratief	56.792	-	-	-
Netverlies elektriciteit technisch	87.748	-	-	-
Totaal marktgebaseerd²	149.032	11	12	24
Locatiegebaseerd				
Warmteverbruik gebouwen	209	11	12	24
Lease- en dienstauto's	985	1.077	941	2.710
Elektriciteitsverbruik gebouwen	3.322	850	950	2.357
Elektriciteitsverbruik stations	4.963	1.861	1.624	3.262
Netverlies elektriciteit administratief	227.581	121.700	95.750	245.211
Netverlies elektriciteit technisch	351.633	58.343	46.426	118.894
Totaal locatiegebaseerd	587.499	183.841	145.703	372.458
Indirecte GHG emissies (scope 3)				
C6. Zakenreizen	64	63	69	132
C7. Woon-werkverkeer van werknemers	1.421	1.326	1.306	1.929
Totaal indirecte GHG emissies (scope 3)	1.485	1.389	1.375	2.061
Totale GHG-emissies (locatiegebaseerd)	793.015	280.707	236.525	543.612
Totale GHG-emissies (marktgebaseerd)	354.548	96.876	90.834	171.178

1 Het resultaat van de CO₂-uitstoot over het eerste halfjaar van 2024 is herberekend op basis van de meest recente emissiefactoren en het voortschrijdend inzicht in het netverlies gas over 2024.

2 De marktgebaseerde scope 2-emissies weerspiegelen het gebruik van hernieuwbare energie door de aankoop van Garanties van Oorsprong (GvO's). Hierdoor wordt de CO₂-uitstoot van elektriciteitsverbruik teruggebracht naar 0 ton CO₂-equivalent. De hoeveelheid CO₂-equivalent die in 2021, tot en met juni 2024 en tot en met juni 2025 met GvO's is gecompenseerd, bedraagt respectievelijk 167.936 ton (2021), 126.107 ton (30 juni 2024) en 147.958 ton (30 juni 2025). Ons doel voor 2025 is om 270.779 ton van ons elektriciteitsverbruik te vergroenen met GvO's.

Totale GHG-emissies locatiegebaseerd

In de eerste helft van 2025 is de uitstoot van broeikasgassen volgens de locatiegebaseerde methode gedaald naar 236.525 ton CO₂-eq. In dezelfde periode in 2024 bedroeg dit nog 280.707 ton CO₂-eq, een afname van 16%. Deze methode omvat de emissies binnen scope 1 (direct), scope 2 (indirect via elektriciteitsverbruik) en scope 3 voor zover die verband houden met de eigen bedrijfsvoering, zoals woon-werkverkeer. De daling wordt grotendeels veroorzaakt door een lagere emissiefactor voor elektriciteit binnen scope 2. Alliander rekent bij deze methode op basis van de gemiddelde emissiefactor van het Nederlandse elektriciteitsnet, zoals gepubliceerd op www.co2emissiefactoren.nl. In 2025 bedraagt deze factor 0,220 kg CO₂/kWh, tegenover 0,270 kg CO₂/kWh in 2024.

De locatiegebaseerde methode houdt géén rekening met individuele contracten voor hernieuwbare energie, zoals Garanties van Oorsprong (GvO's). De totale uitstoot wordt berekend op basis van de gemiddelde emissies van de nationale energiemix.

Binnen scope 1 is eveneens een daling zichtbaar, voornamelijk als gevolg van een vermindering van het lekverlies van methaan in het gasnetwerk. In scope 3 is de uitstoot licht gedaald, ondanks een toename in het aantal gereisde kilometers. Deze daling komt doordat de gehanteerde emissiefactor voor treinverkeer in 2025 lager is (0,002 kg CO₂/km) dan in 2024 (0,0023 kg CO₂/km).

De uitstoot ligt 47.733 ton CO₂-eq onder het gebudgetteerde niveau van 284.157 ton CO₂-eq. Dit verschil wordt grotendeels verklaard door de lagere emissiefactor voor elektriciteit (scope 2). Daarnaast draagt een daling van circa 9.000 ton CO₂-eq in scope 1, als gevolg van minder lekverliezen van methaan in het gasnetwerk, substantieel bij.

Totale GHG-emissies marktgebaseerd

In de eerste helft van 2025 is de uitstoot van broeikasgassen volgens de marktgebaseerde methode gedaald naar 90.834 ton CO₂-eq. In dezelfde periode in 2024 was dit nog 96.876 ton CO₂-eq, een afname van 6%. Deze methode rekent met de emissiefactoren die zijn afgeleid van de stroometiketten van de leveranciers waar Alliander elektriciteit inkoopt. Alliander verduurzaamt alle elektriciteit binnen scope 2 volledig via de inkoop van Nederlandse garanties van oorsprong (GvO's). Hierdoor is de uitstoot binnen scope 2 nagenoeg nihil.

De daling in de totale marktgebaseerde uitstoot komt vooral door lagere emissies binnen scope 1, voornamelijk als gevolg van een vermindering van het lekverlies van methaan in het gasnetwerk. Binnen scope 3 is een lichte afname zichtbaar, ondanks een toename van het aantal gereisde kilometers. Ook hier speelt de lagere emissiefactor voor treinverkeer (0,002 kg CO₂/km in 2025 ten opzichte van 0,0023 kg CO₂/km in 2024) een rol.

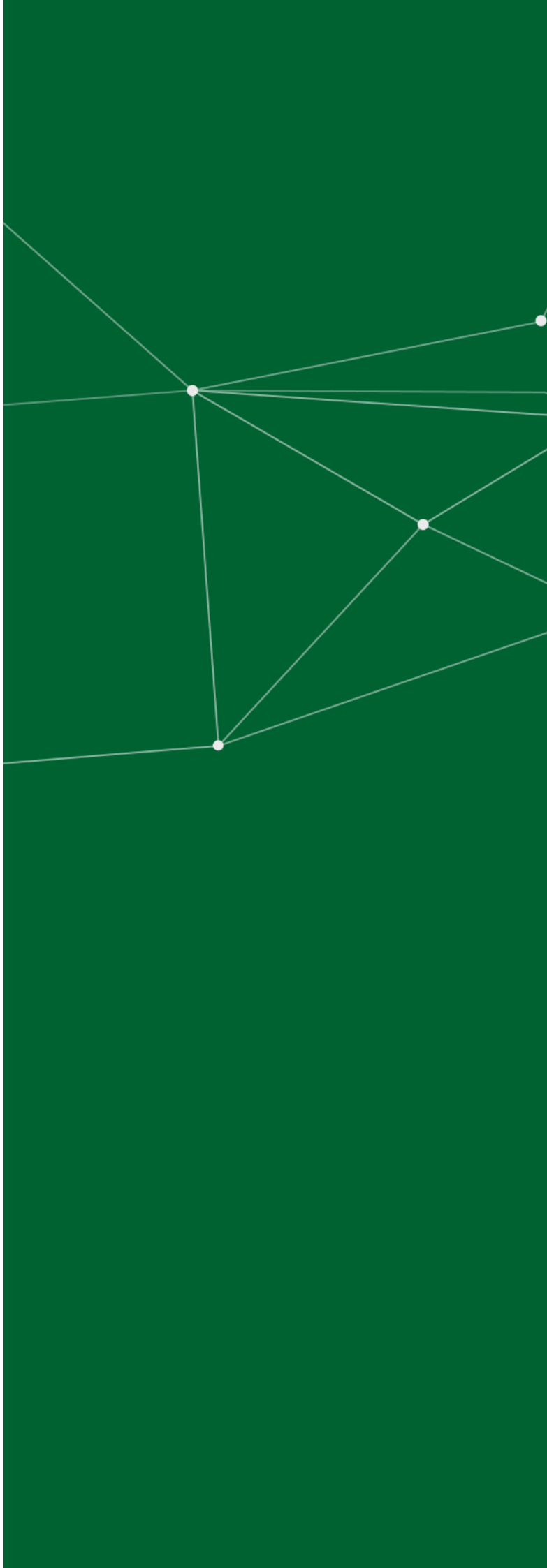
De uitstoot ligt circa 8.217 ton CO₂-eq onder het gebudgetteerde niveau van 99.051 ton CO₂-eq. Dit verschil wordt voornamelijk verklaard door de daling binnen scope 1 als gevolg van minder lekverliezen van methaan in het gasnetwerk.

Disclaimer

Onderdelen van dit bericht bevatten vooruitzichten voor de toekomst. Deze onderdelen kunnen – zonder beperking – verwachtingen bevatten ten aanzien van overheidsmaatregelen, waaronder regulerende maatregelen, het aandeel van Alliander of één van zijn dochterondernemingen of joint ventures in bestaande en nieuwe markten, industriële en macro-economische trends en de invloed van deze verwachtingen op de operationele resultaten van Alliander. Dergelijke uitspraken worden voorafgegaan of gevolgd door, dan wel bevatten woorden als ‘geloofd’, ‘verwacht’, ‘meent’, ‘anticipeert’ of vergelijkbare uitdrukkingen. Deze toekomstgerichte uitspraken zijn gebaseerd op de huidige aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende factoren en andere onzekerheden waarvan vele buiten de invloedssfeer van Alliander, waardoor toekomstige, feitelijke resultaten materieel kunnen afwijken van deze verwachtingen.

Dit bericht is opgesteld met inachtneming van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die zijn gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening 2024 van Alliander die is te vinden op www.alliander.com.

Op dit bericht, inclusief de hierin gerapporteerde duurzaamheidsindicatoren, is geen accountantscontrole toegepast.



Juli 2025

Alliander N.V.

Bezoekadres:
Utrechtseweg 68,
6812 AH Arnhem

Postadres:
Postbus 50,
6920 AB Duiven

info@alliander.com
www.alliander.com

Uitgave Alliander N.V.